

HODNOTICÍ ZPRÁVA O TVŮRČÍ ČINNOSTI FAKULTY LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ

Předkládá:

prof. Ing. Zuzana Tučková, Ph.D., děkanka Fakulty

Projednáno Vědeckou radou Fakulty logistiky a krizového řízení dne: 25. 11. 2024

OBSAH

OBSAH	2
ÚVOD	3
1) DEFINOVÁNÍ OBORŮ DLE PŘEVODNÍKU FORD/WOS, V NICHŽ DANÁ SOUČÁST REALIZUJE VÝZKUM A VÝUKU	3
2) STRATEGICKÁ VIZE A CÍLE TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ	5
3) NAPLŇOVÁNÍ STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU V OBLASTI TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ	7
4) PROPOJENÍ TVŮRČÍCH A VZDĚLÁVACÍCH ČINNOSTÍ	9
5) PERSONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ A KVALIFIKAČNÍ RŮST ZAMĚSTNANCŮ V OBLASTI TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ	11
6) ŘEŠENÉ INTERNÍ, NÁRODNÍ A MEZINÁRODNÍ TVŮRČÍ PROJEKTY	12
7) ÚROVEŇ STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ A METODIKA HODNOCENÍ TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ	13
8) DOSAŽENÉ EXCELENTNÍ VÝSLEDKY V OBLASTI DUŠEVNÍHO VLASTNICTVÍ, TRANSFERU TECHNOLOGIÍ, EKONOMICKÉHO PŘÍNOSU A SPOLEČENSKÉ UŽITEČNOSTI	14
9) HODNOCENÍ MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE V TVŮRČÍCH ČINNOSTECH	18
10) HODNOCENÍ KVALITY VĚDECKÉ ČINNOSTI V RÁMCI DOKTORSKÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ	19
11) POPULARIZACE VĚDY A KOMUNIKACE S VEŘEJNOSTÍ	19
12) HODNOCENÍ VÝSLEDKŮ OPATŘENÍ, KTERÁ BYLA PŘIJATA PRO ROZVOJ TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ, SWOT	21
ZÁVĚR	24
POUŽITÉ ZDROJE	24

ÚVOD

Následující zpráva má za úkol informovat o tvůrčí činnosti Fakulty logistiky a krizového řízení za roky 2019–2023. Díky detailnímu zhodnocení bude fakulta schopna lépe plánovat a implementovat opatření vedoucí k vyšší kvalitě vědecké práce v souladu s její vizí.

Výsledky, které jsou hodnoceny v této hodnotící zprávě, budou rozšířeny a zohledněny v mezinárodním kontextu připravované Hodnotící zprávy pro Mezinárodní evaluační panel – MEP.

1) DEFINOVÁNÍ OBORŮ DLE PŘEVODNÍKU FORD/WOS, V NICHŽ DANÁ SOUČÁST REALIZUJE VÝZKUM A VÝUKU

Na Fakultě logistiky a krizového řízení (FLKŘ) byly definovány Strategicky významné obory (SVO), které zohledňují oblasti vzdělávání v jednotlivých studijních programech. Rovněž byly zohledněny jednotlivé výzkumné aktivity akademických a vědeckých pracovníků (AP a VP) FLKŘ.

Tyto SVO byly rozděleny do kategorií dle Journal Citation Reports – SSCI (Social Sciences Citation Index) a SCIE (Science Citation Index Expanded – Web of Science) a oblastí dle Scimago Journal Rank (Scopus):

SSCI – Social Sciences Citation Index (WoS):

- SOCIAL SCIENCES, INTERDISCIPLINARY
- TRANSPORTATION
- ENVIRONMENTAL STUDIES
- PUBLIC ADMINISTRATION
- GREEN AND SUSTAINABLE SCIENCE AND TECHNOLOGY
- MANAGEMENT
- BUSINESS
- GEOGRAPHY
- ECONOMICS

SCIE – Science Citation Index Expanded (WoS)

- ENGINEERING, MULTIDISCIPLINARY
- TRANSPORTATION SCIENCE & TECHNOLOGY
- ENVIRONMENTAL SCIENCES
- COMPUTER SCIENCE, CYBERNETICS
- COMPUTER SCIENCE, INFORMATION SYSTEMS
- GEOSCIENCES, MULTIDISCIPLINARY
- GREEN AND SUSTAINABLE SCIENCE AND TECHNOLOGY
- OPERATIONS RESEARCH AND MANAGEMENT SCIENCE
- CHEMISTRY, MULTIDISCIPLINARY
- FOOD SCIENCE AND TECHNOLOGY
- GEOGRAPHY, PHYSICAL

Subject areas dle Scimago Journal Rank (SCOPUS)

- SOCIAL SCIENCES
- ENGINEERING
- MULTIDISCIPLINARY

- ENVIRONMENTAL SCIENCE
- COMPUTER SCIENCE
- EARTH AND PLANETARY SCIENCES
- CHEMISTRY
- CHEMICAL ENGINEERING
- BUSINESS, MANAGEMENT AND ACCOUNTING
- ECONOMICS, ECONOMETRICS AND FINANCE
- DECISION SCIENCES

SVO byly zveřejněny spolu s rozhodnutím děkana RD/02/2017 (bylo později nahrazeno RD/07/2020), které stanovilo mimořádné odměny pro akademické pracovníky za tvůrčí a další činnosti, podle něhož probíhalo hodnocení akademických pracovníků (AP) a vědeckých pracovníků (VP) ve sledovaném období.

V roce 2023 byly jednotlivé SVO převedeny na obory FORD. Při převodu těchto SVO byl použit převodník M17+ Struktura oborů OECD (Frascati manual). Dále byl analyzován počet tvůrčích výstupů AP a VP FLKŘ v jednotlivých oborech dle FORD a zaměření jednotlivých ústavů FLKŘ (Ústav ochrany obyvatelstva, Ústav krizového řízení, Ústav environmentální bezpečnosti, Ústav logistiky) v souladu s pedagogickými aktivitami AP realizujícími výuku v akreditovaných studijních programech (nMgr SP – Bezpečnost společnosti a BSP Ochrana obyvatelstva, BSP Management rizik, BSP Environmentální bezpečnost, BSP Aplikovaná logistika).

Dále byly analyzovány aktuální výzkumné aktivity AP a VP FLKŘ a jejich budoucí směřování v souladu s požadavky reflektujícími pedagogické a výzkumné aktivity bakalářských studijních programů (BSP Ochrana obyvatelstva, BSP Management rizik, BSP Aplikovaná logistika, BSP Environmentální bezpečnost) a navazujícího magisterského studijního programu (Bezpečnost společnosti), plánované reakreditaci SP, požadavky na nový SP v anglickém jazyce (Risk Management), a také na plánovaný doktorský studijní program (DSP) v oblasti bezpečnostních oborů. Bezpečnostní obory nemají vlastní kategorii FORD. Na základě analýzy dostupných časopisů relevantních pro bezpečnostní obory (zejména relevance pro SP Ochrana obyvatelstva) byly vytipovány primárně tyto kategorie FORD (1.2 Computer and information sciences, 2.1 Civil engineering, 5.6 Political science nebo 5.9. Other social sciences). Na základě provedených analýz a doplnění chybějících kategorií FORD v souladu s dalšími SP, bylo pro FLKŘ identifikováno těchto 8 oborů FORD:

FORD 5 – Social Sciences

- 5.2 Economics and business
- 5.9 Other social science
- 5.6 Political science
- 5.7 Social and economic geography

FORD 1 - Natural Sciences

- 1.2 Computer and information science
- 1.5 Earth and related environmental sciences

FORD 2 - Engineering and Technology

- 2.1 Civil engineering
- 2.11 Other engineering and technologies

Vzhledem k interdisciplinárnímu zaměření tvůrčí činnosti FLKŘ a k nízkému počtu výstupů indexovaných v databázích WoS a Scopus v hodnoceném období dle oborů FORD (méně než 10 výstupů u jednotlivých kategorií FORD) není možné použít bibliometrickou analýzu při hodnocení výsledků pro účely této hodnoticí zprávy.

Primárním FORDem na FLKŘ zůstává FORD 5 – Social Sciences, který byl použit i při hodnocení mezinárodním evaluačním panelem (MEP). Výsledky hodnocení v rámci MEP byly zohledněny při naplňování a stanovování mise, vize, a také strategických cílů v dokumentu Strategický záměr Fakulty logistiky a krizového řízení UTB ve Zlíně na období 21+ (dále jen Strategie 21+).

V rámci hodnotícího období se na FLKŘ formovali také dvě vědecké skupiny úzce spjaté s VaV aktivitami fakulty. V rámci Ústavu environmentální bezpečnosti vznikla skupina okolo dr. Lehejčka a dr. Trojana, jejíž výstupy jsou příznivě přijímány mezinárodní vědeckou komunitou v oblasti Environmental Sciences – FORD 1 (Hodnocení v rámci Modulu 1 známkami 2 a 3). Další vědecká skupina se formovala na Ústavu ochrany obyvatelstva, její výstupy směřují primárně do oblasti aplikovaného výzkumu (projekty TAČR, projekt FLAPRIS). Na základě specifického zaměření FLKŘ z pohledu bakalářských studijních programů (BSP Ochrana obyvatelstva, BSP Management rizik, BSP Aplikovaná logistika, BSP Environmentální bezpečnost) a navazujícího magisterského studijního programu (Bezpečnost společnosti) se FLKŘ Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (UTB ve Zlíně) řadí do seznamu institucí vysokoškolského a univerzitního typu, neboli institucí terciálního stupně vzdělávání v České republice se zaměřením na bezpečnostní obory. Z hlediska způsobu zřízení se rozlišují vysoké školy a univerzity na:

- Státní (Policejní akademie České republiky a Univerzita obrany).
- Veřejné (např. České vysoké učení technické, Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava, Univerzita Palackého v Olomouci, Slezská univerzita v Opavě, Univerzita Karlova – Fakulta tělesné výchovy a sportu, Masarykova univerzita v Brně, **Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně – FLKŘ jako její součást**).
- Soukromé (např. CEVRO, AMBIS apod.).

2) STRATEGICKÁ VIZE A CÍLE TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ

Strategické vize a cíle tvůrčích činností na FLKŘ byly identifikovány v rámci dokumentů:

- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty logistiky a krizového řízení UTB ve Zlíně na období 2016–2020.
- Strategický záměr Fakulty logistiky a krizového řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně na období 21+.

V období 2016 až 2020 byla dle dokumentu **Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty logistiky a krizového řízení UTB ve Zlíně na období 2016–2020** základním strategickým cílem FLKŘ transformace na vzdělávací a vědecko-výzkumnou instituci úzce propojenou s podnikatelským prostředím. V oblasti tvůrčí činnosti fakulty se jednalo zejména o Strategický cíl 2: Zajistit kvalitní výzkum s uznatelnými výstupy v oborech realizovaných na fakultě, s vysokou mírou užitečnosti pro kontinuální rozvoj regionu. S plněním tohoto strategického cíle je spojen kvalitní a relevantní výzkum, vývoj, inovace a další tvůrčí činnosti konkretizované do prioritních cílů:

- Cíl 1: Zvyšovat kvalitu tvůrčích činností realizovaných na fakultě s cílem meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (evidovaných pro RIV) a nárůstu jejich citovanosti.
- Cíl 2: Zkvalitňovat strukturu pro přenos výsledků výzkumu, vývoje a inovací do praxe, zejména posilovat zapojení fakulty do aplikovaného výzkumu a vývoje podporovaného z neveřejných zdrojů.
- Cíl 3: Rozvíjet aktivní zapojení v mezinárodních vědeckých komunitách a asociacích. Podporovat a budovat infrastruktury zajišťující projektové aktivity.
- Cíl 4: Přijímat projektové mladé výzkumné pracovníky (postdoktorandy) jako potenciální zdroj personálního zabezpečení kvalitních tvůrčích činností na fakultě. Vytvářet grantové pobídky pro mladé vědecké pracovníky, umožňující jejich kariérní rozvoj.
- Cíl 5: Vytvářet podmínky pro vznik projektových mezifakultních výzkumných týmů s cílem zvýšit potenciál a výstupy vědeckovýzkumné činnosti.
- Cíl 6: Podporovat tvorbu VaV projektů v tuzemských i zahraničních grantových schématech.

Na tento dokument navazoval **Strategický záměr Fakulty logistiky a krizového řízení UTB ve Zlíně na období 21+** který vymezuje misi, vizi, priority FLKŘ a strategické cíle jejího rozvoje do roku 2030.

Strategie FLKŘ 21+ kontinuálně navazuje na minulé období, která započala v roce 2009 zřízením FLKŘ UTB ve Zlíně. Strategie FLKŘ 21+ byla pro nadcházející období připravena tak, aby kontinuálně navazovala na předcházející etapy vývoje fakulty a současně aby umožňovala cílený kvalitativní rozvoj s orientací na posílení pozice fakulty mezi fakultami UTB ve Zlíně a průnik do mezinárodního vzdělávacího a výzkumného prostoru. Klíčové pro formování dokumentu je nastavení cílových ukazatelů, kterých by měla fakulta do roku 2030 dosáhnout.

Jako svou misi fakulta přebírá misi UTB ve Zlíně a cílem fakulty je být silnou profesní fakultou s výborným vědecko-výzkumným potenciálem. Vize FLKŘ je formulována jako: Fakulta logistiky a krizového řízení Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně je v roce 2030:

- **Strategickým partnerem municipalit a jiných organizací ve Zlínském kraji, případně v dalších regionech, v oblasti ochrany obyvatelstva, krizového řízení a řízení rizik, logistiky a environmentální bezpečnosti.**
- Fakultou, nabízející vzdělávání ve všech stupních vysokoškolského studia.
- Fakultou s vybudovanou adekvátní vědecko-výzkumnou infrastrukturou.
- Lídrem rozvoje profesního terciárního vzdělávání ve Zlínském kraji.
- Fakultou, která klade důraz na výchovu k environmentální udržitelnosti prostřednictvím stabilního systému profesního vzdělávání.

Výzkumu a tvůrčí činnosti byl věnován Pilíř B, Priorita č. 2: Zvyšovat oborovou a mezinárodní konkurenceschopnost výzkumných a tvůrčích činností realizovaných na fakultě. Byly stanoveny 4 strategické cíle vycházející ze strategie UTB ve Zlíně relevantní pro FLKŘ (Strategický cíl 2.1 Zvýšení rozsahu a kvality základního výzkumu, Strategický cíl 2.2 Zvýšení objemu projektů v oblasti VaVaI s důrazem na realizaci mezinárodně uznávaného výzkumu, Strategický cíl 2.4 Pokračovat ve spolupráci s Centrem transferu technologií se zaměřením na využívání odborné kapacity poradenských a servisních služeb a Strategický cíl 2.5 Vytvořit podmínky pro vybudování vědecko-výzkumné infrastruktury).

Tyto strategické cíle byly dále rozpracovány do dílčích cílů:

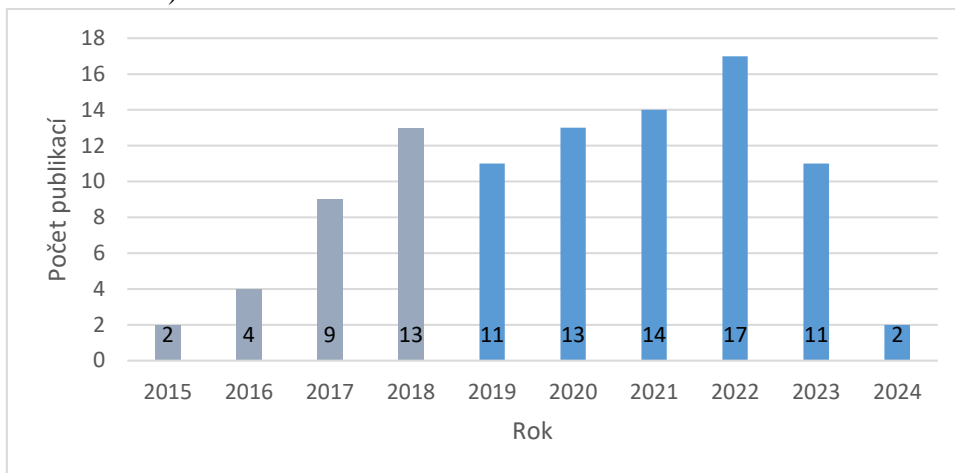
- Dílčí cíl 2.1.1 Zvýšení rozsahu a kvality tvůrčích činností s cílem jak celkového meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (zejména WoS a Scopus), tak i výstupů v rámci Q1 a Q2 a jejich citovanosti.
- Dílčí cíl 2.1.2 Zvýšení kvality tvůrčí činnosti s cílem meziročního zlepšení hodnocených nebibliometrizovatelných výstupů v rámci metodiky 17+.
- Dílčí cíl 2.1.3 Zvýšení podílu výstupů tvůrčí činnosti ve spolupráci se zahraničními partnery (strategické rozšiřování integrace do mezinárodní výzkumné infrastruktury).
- Dílčí cíl 2.2.1 Zvýšení podílu účelového financování VaV a smluvního výzkumu na financování UTB ve Zlíně.
- Dílčí cíl 2.2.2 Nastavení podmínek a způsobu zapojení AP a VP do sítí mezinárodní spolupráce.
- Dílčí cíl 2.4.1 Podporovat AP a VP ve vzdělávání v oblasti duševního vlastnictví a nakládání s nemotným majetkem.
- Dílčí cíl 2.4.2 Ve spolupráci s CTT podporovat transfer poznatků VaV do praxe.
- Dílčí cíl 2.5.1 Analyzovat klíčové oblasti výzkumu ve vztahu k nově budované VaV infrastruktuře.
- Dílčí cíl 2.5.2 Vypracovat projekt vybudování mezioborové laboratoře/VaV centra na FLKŘ.

3) NAPLŇOVÁNÍ STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU V OBLASTI TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ

Strategické vize a cíle byly každoročně rozpracovány v podobě klíčových aktivit zohledňujících priority FLKŘ v jednotlivých letech. Následně bylo plnění těchto aktivit vyhodnocováno a v případě potřeby byla stanovena nápravná opatření, aby tvůrčí činnost na FLKŘ směřovala k naplňování konkrétních cílů a celkové vize FLKŘ v oblasti Výzkumu a tvůrčí činnosti, Pilíř B), Priorita č.2: Zvyšovat oborovou a mezinárodní konkurenceschopnost výzkumných a tvůrčích činností realizovaných na fakultě.

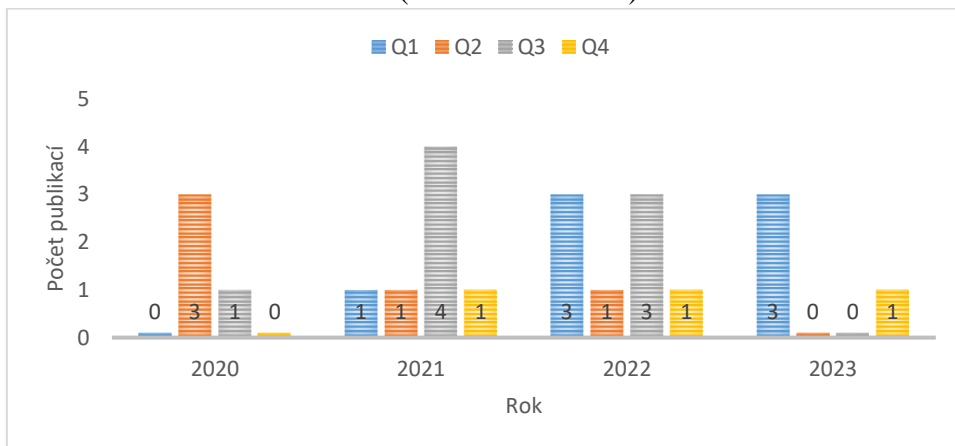
- Dílčí cíl 2.1.1 Zvýšení rozsahu a kvality tvůrčích činností s cílem jak celkového meziročního nárůstu počtu publikačních výstupů indexovaných ve sledovaných databázích (zejména WoS a Scopus), tak i výstupů v rámci Q1 a Q2 a jejich citovanosti. V rámci **Modulu 2 dle metodiky 17+**: hodnotíme na FLKŘ výkonnost výzkumu podle počtu výstupů Jimp/Jsc - Bibliometrické údaje (2015 – 2, 2016 – 4, 2017 – 9, 2018 -13, 2019 -11, 2020 – 13, 2021 -14, 2022 – 17, 2023 – 11). Kvantitativní posun oproti minulému hodnoticímu období a stabilní vývoj dokládá Graf 1.

Graf 1: Počet výstupů na FLKŘ v časopisech indexovaných v databázích WoS a Scopus (stav k 20. 9. 2024)



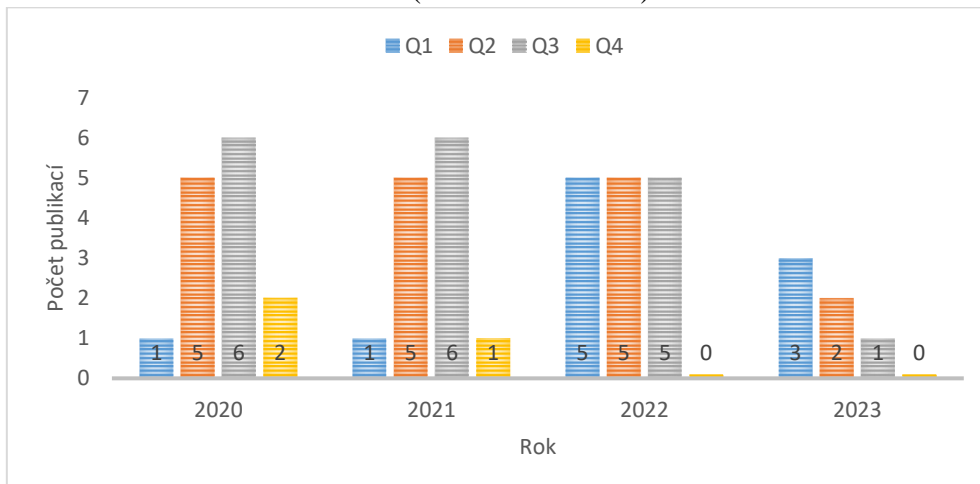
Dále na FLKŘ sledujeme i kvalitu těchto výstupů dle zařazení do jednotlivých kvartilů dle JCR (Graf 2):

Graf 2: Zařazení výstupů dle zařazení do jednotlivých kvartilů dle JCR
JCR (stav k 17.1. 2024)



Dále na FLKŘ sledujeme i kvalitu těchto výstupů dle zařazení do jednotlivých kvartilů dle SJR (Graf 3).

Graf 3: Zařazení výstupů dle zařazení do jednotlivých kvartilů dle SJR
SJR (stav k 17.1. 2024)



- Dílčí cíl 2.1.2 Zvýšení kvality tvůrčí činnosti s cílem meziročního zlepšení hodnocených nebibliometrizovatelných výstupů v rámci metodiky 17+.

V hodnoticím období měla FLKŘ tři výsledky hodnocené **v rámci Modulu 1 dle metodiky 17+** v kategorii přínos k poznání:

- H19 - 1. Natural Sciences - FORD 1.6 – Zámka 3
- H19 - 5. Social Sciences - FORD 5.7 – **Zámka 2**
- H20 - 1. Natural Sciences - FORD 1.5- **Zámka 2**

Právě hodnocení zámkami 2 a 3 je významným úspěchem FLKŘ dokládajícím význam publikační činnosti i v rámci mezinárodního srovnání. V období 2014–2018 nebyly v rámci hodnocení dle Metodiky M17+ prostřednictvím systému SKV (Sběr kvalitních výsledků) za FLKŘ hodnocené žádné výsledky.

- Dílčí cíl 2.1.3 Zvýšení podílu výstupů tvůrčí činnosti ve spolupráci se zahraničními partnery (strategické rozšiřování integrace do mezinárodní výzkumné infrastruktury). Řešení a podávání mezinárodních projektů COST, NAWA, CEEPUS, Mezinárodní Visegrádský fond (detailněji tabulka 16). Dílčí cíl 2.2.1 Zvýšení podílu účelového financování VaV a smluvního výzkumu na financování UTB ve Zlíně. Fakulta se aktivně zapojila do řešení projektů smluvního výzkumu podrobněji kapitola 8 a tabulka 11.
- Dílčí cíl 2.2.2 Nastavení podmínek a způsobu zapojení AP a VP do sítí mezinárodní spolupráce. V rámci projektu IKAROS byly nastaveny podmínky mezinárodní spolupráce AP a VP na FLKŘ. Nejvýznamnější výsledky zahraniční spolupráce jsou shrnuty v tabulce 16.
- Dílčí cíl 2.4.1 Podporovat AP a VP ve vzdělávání v oblasti duševního vlastnictví a nakládání s nehmotným majetkem. Jedná se o intenzivní spolupráci s Centrem transferu technologií na UTB (CTT). Zejména o řešení 3 interních projektů v rámci TAČR GAMA. Podrobněji 8 kapitola a tabulka 6.
- Dílčí cíl 2.4.2 Ve spolupráci s CTT podporovat transfer poznatků VaV do praxe. Výsledkem bylo i uplatnění 2 patentů, 2 x software, jeden funkční vzorek a 3 x užitný vzor. Podrobněji kapitola 8 a tabulka 13.
- Dílčí cíl 2.5.1 Analyzovat klíčové oblasti výzkumu ve vztahu k nově budované VaV infrastruktuře. Byla vypracována dokumentace pro mezioborovou laboratoř v rámci přípravy projektu OP JAK (ERDF Kvalita): Zpracování podkladů pro studii proveditelnosti pro nově připravovanou „Laboratoř logistiky a krizového řízení – CLIER“.
- Dílčí cíl 2.5.2 Vypracovat projekt vybudování mezioborové laboratoře/VaV centra na FLKŘ.
FLKŘ se aktivně podílela na přípravě projektu ERDF Kvalita podávaného v rámci OP JAK na UTB. V rámci tohoto projektu je plánováno využití přidělených prostředků zejména na vybudování mezioborových laboratoří.

4) PROPOJENÍ TVŮRČÍCH A VZDĚLÁVACÍCH ČINNOSTÍ

FLKŘ UTB ve Zlíně je nejmladší fakultou v rámci zlínské univerzity, která je místně dislokována v Uherském Hradišti. V současné době má tato fakulta ustanoveny 4 následující ústavy:

- Ústav krizového řízení.
- Ústav logistiky.

- Ústav ochrany obyvatelstva.
- Ústav environmentální bezpečnosti.

Z hlediska vzdělávací a tvůrčí činnosti se celá fakulta (tj. všechny ústavy v rámci této fakulty) zaměřuje na následující obory:

- Bezpečnost společnosti.
- Krizové řízení.
- Ochrana obyvatelstva.
- Logistika.
- Environmentální bezpečnost.

Oblast vzdělávání uskutečňuje FLKŘ prostřednictvím dvou činností, a to prostřednictvím akreditovaných studijních programů a v rámci programu celoživotního vzdělávání. Jednoznačně stěžejním a naprosto zásadním prvkem procesu vzdělávání jsou akreditované studijní programy. Následující tabulka T1 uvádí přehled těchto studijních programů a souvisejících specializací. (Pozn. Specializace jsou relevantní pouze pro navazující magisterský program).

Tabulka T1: Přehled studijních programů a specializací FLKŘ

Zdroj: Zpracování podkladů pro studii proveditelnosti pro nově připravovanou „Laboratoř logistiky a krizového řízení – CLIER“

	Prezenční forma studia		Kombinovaná forma studia	
	Studijní program	Specializace	Studijní program	Specializace
Bakalářské studium (standardní délka studia jsou 3 roky, absolvent získá titul bakalář – Bc.)	Management rizik	X	Management rizik	X
	Ochrana obyvatelstva	X	Ochrana obyvatelstva	X
	Aplikovaná logistika	X	X	X
	Environmentální bezpečnost	X	X	X
Navazující magisterské studium (standardní délka studia jsou 2 roky, absolvent získá titul inženýr – Ing.)	Bezpečnost společnosti	Rizikové inženýrství	Bezpečnost společnosti	Rizikové inženýrství
		Bezpečnost logistických systémů		Bezpečnost logistických systémů
		Ochrana obyvatelstva		Ochrana obyvatelstva
		Environmentální bezpečnost		Environmentální bezpečnost

Velký důraz na FLKŘ je kladen na využití výsledků tvůrčích činností AP a VP ve výuce. Právě jejich propojení má význam při zabezpečení kvalitní výuky na FLKŘ. Je taktéž nutnou podmínkou získání akreditací v souladu se Strategií FLKŘ 21+ (Pilíř A – Vzdělávání). Tím dochází k propojení s pilířem B, který je věnován cílům v oblasti tvůrčí činnosti.

FLKŘ realizuje vědecké činnosti, které souvisí se studijními programy. FLKŘ každoročně pořádá mezinárodní konferenci Krizové řízení a řešení krizových situací CrisCon, <https://criscon.cz/>. Cílem konference je vytvářet prostor pro výměnu nejnovějších teoretických i praktických poznatků a zkušeností v oblasti krizového managementu a managementu rizik. Ministerstvo vnitra udělilo konferenci akreditaci č. AK/PV-514/2021 dle zákona 312/2002 Sb.

o úřednících územních samosprávných celků vzdělávacímu programu průběžného vzdělávání pro úředníky: „Mezinárodní konference – Krizové řízení a řešení krizových situací – CrisCon“. Jedná se o vzdělávací program pro úředníky, zaměstnance samosprávného územního celku podílejícího se na výkonu správních činností při zajištění ochrany obyvatel a krizového řízení. Konference rovněž získala akreditaci Českou lékařskou komorou pod ID 112269. Posledního ročníku se zúčastnilo téměř sto šedesát účastníků, kdy mezi významné hosty a přednášející patřili zástupci složek integrovaného záchranného systému, krajů, měst a obcí. Každoročně je vydáván recenzovaný sborník příspěvků z konference, který je zveřejněn na webových stránkách konference v sekci Ke stažení <https://criscon.cz/>.

V letech 2019, 2021 a také v roce 2023 FLKŘ ve spolupráci s firmou Ego Zlín, spol. s r.o. pořádala mezinárodní konferenci Medicína katastrof (MEKA), která se věnuje aktuálním tématům z oblasti bezpečnosti. V roce 2019 bylo hlavním tématem „Připravenost státu na bezpečnostní hrozby“. Hlavním tématem konference v roce 2021 bylo „Poučení z pandemie COVID-19“ a v roce 2023 se konference zabývala tématem „Nové bezpečnostní výzvy“. Konference se pravidelně účastní kolem 160 účastníků. Více informací <https://flkr.utb.cz/veda-vyzkum-flkr/vedecko-vyzkumna-cinnost/konference/mezinarodni-konference-medicina-katastrof/>.

5) PERSONÁLNÍ ZABEZPEČENÍ A KVALIFIKAČNÍ RŮST ZAMĚSTNANCŮ V OBLASTI TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ

Personální stav na FLKŘ je popsán v tabulkách 1 až 4.

Struktura pracovníků, kteří se podílejí na VaVaI vysoké školy (počty fyzických zaměstnanců a pracovníků) je detailněji popsána v tabulce 1. Na FLKŘ můžeme sledovat následující trendy:

- Počet pracovníků v letech 2019 až 2023 zůstává poměrně stabilní, s mírnými výkyvy mezi sledovanými lety. Celkový počet pracovníků je nejvyšší v roce 2023, kdy dosahuje 40 pracovníků, což je blízko hodnoty z roku 2019 a 2022, kdy bylo na FLKŘ 41 pracovníků.
- Podíl žen je relativně nízký, ačkoliv je vidět mírný nárůst v některých letech. V roce 2019 bylo to 10 žen, což tvoří přibližně 24 % všech pracovníků. V roce 2023 byl podíl žen 10 ze 40 pracovníků, což odpovídá 25 %.
- V jednotlivých kategoriích lze sledovat stabilní trend, např. u profesorů, kde se počet pracovníků pohybuje mezi 2–4 ročně. Výrazný podíl tvoří kategorie, která ve většině let obsahuje nejvíce pracovníků (odborní asistenti), kde počet pracovníků stoupá mírně z 23 v roce 2019 na 26 v roce 2023. Počet žen se v této kategorii pohybuje mezi 7–8 ročně.

Celkově lze říct, že struktura pracovníků v oblasti VaVaI na FLKŘ vykazuje stabilitu s mírnými rozdíly v počtu zapojených pracovníků i žen v jednotlivých letech. Tyto trendy jsou patrné i z tabulky 2, kde je uvedena struktura pracovníků zohledňující průměrné přepočtené počty.

Z analýzy věkové struktury (tabulka 3) na FLKŘ pro akademické a odborné pozice v letech 2019 až 2023 lze pozorovat několik zajímavých trendů:

- Fakulta zaznamenává stárnutí akademického sboru, především u profesorů a docentů, kde jsou zaměstnanci starší 60 let běžní. Naopak odborní asistenti a asistenti jsou rekrutováni z mladších věkových skupin, což přispívá k postupné generační obměně.

- Růst počtu žen mezi odbornými asistenty naznačuje zlepšení genderové rovnováhy na nižších akademických pozicích, i když na úrovni profesorů a docentů zůstává zastoupení žen nízké.

Tyto trendy ukazují na kombinaci seniorského jádra fakulty s postupným přílivem mladších akademiků, zejména v roli odborných asistentů a asistentů, což může napomoci dlouhodobému rozvoji fakulty.

Z analýzy zaměstnanců FLKŘ podílejících se na výzkumu, vývoji a inovacích (VaVaI), kteří měli v letech 2014, 2018, 2019, 2022 a 2023 cizí státní občanství, s rozlišením slovenského státního občanství, vyplývá několik zajímavých trendů (tabulka 4):

- Cizí občanství a Slovenské státní občanství: Celkový počet zaměstnanců s cizím státním občanstvím rostl od roku 2014, přičemž v roce 2022 a 2023 dosáhl v průměru 3,5 osob. Tento růst způsoben zejména slovenskými odbornými asistenty a v menší míře slovenskými docenty.
- Fakulta stále více začleňuje slovenské akademické pracovníky, zejména na pozicích odborných asistentů. Tento růst naznačuje úspěšné čerpání zahraničních talentů z blízkého kulturního a jazykového prostředí, což je výhodné pro výuku i vědeckou činnost.

Kvalifikační růst na FLKŘ je podpořen i v rámci projektu Podpora profesního růstu akademických a vědeckých pracovníků. Konkrétně bude podpořeno 9 pracovníků (7 habilitačních řízení; 2 dokončení Ph.D. studia) při zvyšování jejich kvalifikace.

6) ŘEŠENÉ INTERNÍ, NÁRODNÍ A MEZINÁRODNÍ TVŮRČÍ PROJEKTY

V období 2019–2023 se na FLKŘ UTB ve Zlíně řešily interní projekty, které spadaly do několika klíčových kategorií. Trendy ve vývoji projektů a jejich zaměření odrážejí nejen potřeby fakulty, ale i celkové směřování vědeckého a akademického výzkumu v hlavních výzkumných směrech fakulty.

V roce 2019 na FLKŘ byly řešeny interní projekty v rámci tří hlavních kategorií: Interní grantová agentura (IGA – 6 projektů), Institucionální program (IP – 1 projekt) a Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací (DKRVO – 5 projektů).

V roce 2020 na FLKŘ byly řešeny interní projekty v rámci tří hlavních kategorií: Interní grantová agentura (IGA – 6 projektů), Institucionální program (IP – 1 projekt) a Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací (DKRVO – 5 projektů).

V roce 2021 na FLKŘ byly řešeny interní projekty v rámci tří hlavních kategorií: Interní grantová agentura (IGA – 4 projekty), Institucionální program (IP – 1 projekt) a Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací (DKRVO – 8 projektů).

V roce 2022 na FLKŘ byly řešeny interní projekty v rámci tří hlavních kategorií: Interní grantová agentura (IGA – 4 projekty a IGA-K -1 projekt), Fond strategického rozvoje (FSR – 1 projekt) a Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací (DKRVO – 7 projektů).

V roce 2023 na FLKŘ byly řešeny interní projekty v rámci tří hlavních kategorií: Interní grantová agentura (IGA – 7 projektů), Fond strategického rozvoje (FSR – 1 projekt) a Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací (DKRVO – 7 projektů).

Projekty aplikovaného výzkumu za období 2019–2023

V letech 2019 -2023 fakulta realizovala celkem 7 projektů v roli příjemce podporovaných poskytovatelem z ČR 4 x TAČR, 1 x Mze, 1x MV ČR, 1 x GAAA za **5158,35 tis. Kč oproti**

předcházejícímu období, kdy tato částka byla ve výši 385,6 tis. Kč Konkrétní projekty i s financováním v jednotlivých letech jsou uvedeny v tabulce 6.

Projekty aplikovaného výzkumu za období 2019–2023 v roli dalšího účastníka 1 x MPO a 1 x MV ČR za **6226,77 tis. Kč**. V minulém období 2014–2018 za **1013,77 tis. Kč**.

Systematické sledování naplňování strategie fakulty významným způsobem přispělo ke kvantitativnímu ale i kvalitativnímu posunu v rámci projektové činnosti na FLKŘ. Konkrétní projekty i s financováním v jednotlivých letech jsou uvedeny v příloze dokumentu v tabulce 6.

V souladu se strategií internacionalizace VaV byla nadále podporována integrace do mezinárodních struktur:

- Partnerství – CEEPUS, ERASMUS+, Fulbrightův stipendijní program.
- Příprava na certifikaci ELA (European Logistics Association) – účast na ELA AWARDS v Paříži.
- Zahraniční spolupráce – International Students Symposium on Logistics and International Business (Vilnius), Summer School, Cejle (Slovinsko), Příprava mezinárodních projektů ve spolupráci se zahraničními výzkumnými pracovišti: Horizon Europe, Visegrad Fund. Detailněji v tabulce 16.

AP a VP jsou kontinuálně podporováni při zapojení se do sítí mezinárodní spolupráce v souladu se Strategií internacionalizace ve VaV na FLKŘ UTB ve Zlíně a do projektů smluvního výzkumu. V roce 2023 byly řešeny tyto projekty s mezinárodním přesahem:

- Visegrad Fund – Improving quality management teaching in the area in the era of Industry 4.0.
- CEEPUS – Fostering sustainable partnership between academia and industry in improving applicability of logistics thinking (FINALIST).
- CEEPUS – Interdisciplinary approach for enhancing knowledge in supply chain analytics (SCAN).
- Horizon 2020, INTERACT Transnational Access: EnResClim) Environmental Response to Climate change – from cell to landscape level.
- Ve sledovaném období se FLKŘ podílela na přípravě a podání projektu HORIZON – CL6-2023-FARM2FORK-01-1 European partnership on accelerating farming systems transition - agroecology living labs and research infrastructures, který na konci roku 2023 byl přijat k financování. (pozn. začátek řešení od 1. 1. 2024).

7) ÚROVEŇ STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ A METODIKA HODNOCENÍ TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ

Hodnocení akademických a vědeckých pracovníků je na FLKŘ realizováno prostřednictvím IS HAP v souladu se SR/7/2022 která nahrazuje SR/7/2021. Specifika FLKŘ jsou zohledněna v SD 01/2021.

- SD/01/2021 - Směrnice děkanky doplňující směrnici rektora SR/07/2021 Hodnocení a řízení rozvoje pedagogických, tvůrčích, řídicích a dalších činností akademických a vědeckých pracovníků UTB ve Zlíně.

Tato směrnice upravuje hodnocení a řízení pedagogických, tvůrčích, řídicích a dalších činností akademických a vědeckých pracovníků FLKŘ UTB ve Zlíně. Dokument doplňuje směrnici rektora SR/07/2021 definuje konkrétní pravidla pro hodnocení pracovníků na fakultě, včetně systému bodového ohodnocení (PB) za pedagogickou a tvůrčí činnost, vedení bakalářských a diplomových prací, účast na výzkumných projektech a další aktivity zohledňující třetí roli.

Výsledky hodnocení se zohledňují při stanovování osobních příplatků a odměn pracovníků. Stanovování osobních příplatků se věnují další vnitřní předpisy relevantní pro tuto oblast:

- RD/20/2020 - Zásady pro tvorbu a stanovení příplatků a dalších odměn zaměstnanců FLKŘ UTB ve Zlíně.

Tento dokument upravuje zásady pro tvorbu a stanovení osobních příplatků a dalších odměn pro akademické, vědecké a neakademické zaměstnance FLKŘ UTB ve Zlíně. Osobní příplatky se stanovují na základě počtu pracovních bodů (PB) dosažených za pedagogickou, tvůrčí a projektovou činnost. Dokument také zohledňuje jazykové znalosti a výuku v angličtině. Další odměny mohou být uděleny za mimořádné činnosti nebo práci nad rámec povinností.

- RD/16/2022 - Zásady pro tvorbu a stanovení příplatků a dalších odměn zaměstnanců FLKŘ UTB ve Zlíně ve znění dodatku č. 1 ze dne 21. 11. 2022 (RD/18/2022).

Tento dokument upravuje zásady pro stanovení osobních příplatků a dalších odměn zaměstnanců FLKŘ UTB ve Zlíně. Osobní příplatky se odvíjí od pracovních bodů (PB), které zaměstnanci získávají za pedagogickou, tvůrčí, projektovou a řídicí činnost. Výše příplatků je také ovlivněna znalostí anglického jazyka a objemem výuky v angličtině. Dokument rovněž stanoví postup pro udělování mimořádných odměn a upravuje příplatky pro neakademické pracovníky fakulty. Tento dokument nahrazuje předchozí normu RD/20/2020.

- RD/18/2022 - Dodatek č. 1 k RD/16/2022 Zásady pro tvorbu a stanovení příplatků a dalších odměn zaměstnanců FLKŘ UTB ve Zlíně.

Tento dokument představuje Dodatek č. 1 k rozhodnutí RD/16/2022, který upravuje pravidla pro tvorbu a stanovení osobních příplatků a dalších odměn zaměstnanců FLKŘ UTB ve Zlíně. Změny se týkají stanovení platnosti osobních příplatků pro akademické i neakademické pracovníky, které začínají zpravidla od 1. prosince a končí 30. listopadu následujícího roku. Ostatní části původního rozhodnutí RD/16/2022 zůstávají beze změny.

AP a VP FLKŘ mohou dosáhnout i na mimořádné odměny za tvůrčí a ostatní činnosti dle RD/07/2020.

- RD/07/2020 - Stanovování mimořádných odměn pro akademické a vědecké pracovníky za tvůrčí a ostatní činnosti.

Tento dokument obsahuje normy týkající se stanovování mimořádných odměn pro AP a VP za tvůrčí činnosti a další aktivity nad rámec jejich běžných povinností. Rozhodnutí vydané děkankou fakulty dne 1. dubna 2020 upravuje podmínky a výši jednorázových odměn na základě kvality vědeckých výsledků, dosažení osobního růstu (např. Ph.D., habilitace, jmenování profesorem), akreditací a publikací. Odměny jsou závislé na dostupnosti finančních prostředků a musí být podloženy odpovídajícími výsledky výzkumu a vývoje.

Další vnitřní normy týkající se jsou uvedeny v tabulce 10.

8) DOSAŽENÉ EXCELENTNÍ VÝSLEDKY V OBLASTI DUŠEVNÍHO VLASTNICTVÍ, TRANSFERU TECHNOLOGIÍ, EKONOMICKÉHO PŘÍNOSU A SPOLEČENSKÉ UŽITEČNOSTI

V oblasti duševního vlastnictví a transferu technologií spolupracovala FLKŘ úzce s Centrem transferu technologií UTB (CTT). Konkrétně se jednalo o projekty TAČR GAMA:

- TG03010052 Komercializace na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně – dílčí projekt č. 08/3/2018/GAMA Webová aplikace metodiky evidence a hodnocení prostor pro improvizované kryty a evidence stálých úkrytů – návrh metodiky a prototyp.

- TG03010052 Komercializace na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně – dílčí projekt č. 06/3/2018/GAMA Národní databáze záznamů fotopastí.
- TP01010006 – Komercializace na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně II – dílčí projekt č. 02/1/2020/GAMA2 Platforma informační podpory bezpečnosti obcí.

V rámci Business for Breakfast byla rozvíjena spolupráce s praxí s cílem zvýšit počet projektů na bázi smluvního výzkumu. V hodnoceném období byly řešeny tyto projekty smluvního výzkumu:

- Národní muzeum v přírodě Rožnov pod Radhoštěm – Analýza rizik měkkého cíle NMP Rožnov pod Radhoštěm.
- MIPEXA s. r. o. - Inovační voucher MPO – Realizace poradenských a expertních služeb zaměřených na procesní inovaci ve výrobním procesu.
- Ministerstvo vnitra – Zpracování metodického postupu pro predikci vývoje mimořádných událostí.
- Ministerstvo vnitra – SW predikce vývoje mimořádných událostí a krizových situací.

Smluvní výzkum celkově za **780 tis. Kč** (pozn. částka je bez DPH). V minulém období 2014–2018 za **0 tis. Kč** Podrobněji tabulka 11. Smluvní výzkum objednaný zadavatelem ze zahraničí nebyl realizován.

Výnosy z neveřejných zdrojů (mimo granty nebo smluvní výzkum)

Licence – prototyp, software a Konference CrisCon za **1239 tis. Kč**. V minulém období 2014–2018 za **0 tis. Kč**. Podrobněji tabulka 12.

V rámci tvůrčí činnosti FLKŘ je kladen důraz na významné výsledky aplikovaného výzkumu, které mají přímý ekonomický dopad na společnost. Tyto výsledky nejen podporují vědeckou excelenci, ale také prokazují vysoký potenciál pro inovaci a praktickou využitelnost v reálném světě.

Mezi klíčové přínosy fakulty v tomto kontextu patří 3 x Užitený vzor, 2 x Patent český licencovaný, Software, Funkční vzorek. V minulém období dosáhla fakulta navíc i 3 českých patentů, které byly rovněž úspěšně licencovány. Tyto úspěchy jsou důkazem schopnosti fakulty přispívat k hospodářskému růstu a inovacím. Detailněji tabulka 13.

Z pohledu tvůrčí činnosti FLKŘ můžeme v posledním období zaznamenat výrazné zlepšení v oblasti aplikovaného výzkumu, a to nejen s ekonomickým dopadem, ale i v rámci přínosů, které mají širší společenský význam. To se projevuje zejména zapojením fakulty do iniciativ spojených s veřejnou vědou (Citizen Science) a environmentální výchovou. Tyto aktivity podporují jak odbornou komunitu, tak širokou veřejnost.

Mezi významné výstupy aplikovaného výzkumu s jiným, než čistě ekonomickým dopadem patří např.:

- Projektové dny Region 47 – posílení vzájemných vazeb mezi akademickou sférou a podnikatelským sektorem, a přinášejí mnoho benefitů pro všechny zúčastněné strany.
- Spoluorganizace Mezinárodní konference Medicína katastrof – konference se zúčastnili kromě představitelů akademické sféry zejména zahraniční sektorové delegace se zaměřením na připravenost ve zdravotnictví. V průběhu konference probíhaly praktické ukázky formou simulace reálných situací. Fakulta podporuje přenos vědeckých poznatků mimo akademickou půdu a umožňuje široké veřejnosti získat hlubší pochopení současných výzev a trendů.
- Partner konference Jak ochránit svoji firmu před kyberútoky – konference srozumitelně prezentovala poznatky i praktické zkušenosti zejména majitelům firem a podnikatelům

v regionu. Nad konferencí převzal záštitu starosta města Uherské Hradiště, pan Ing. Stanislav Blaha.

- Týden bezpečnosti Zlínského kraje - participace AP a studentů FLKŘ na akci Týden bezpečnosti Zlínského kraje. Posilování vazeb mezi Fakultou logistiky a krizového řízení a Zlínským krajem.
- Organizace soutěže TFA (Toughest Firefighter Alive) – tato prestižní soutěž, která si postupně získává obrovskou podporu mezi nadšenci požárních sportů i studenty, se stává neodmyslitelnou součástí sportovních aktivit UTB ve Zlíně.
- Výsledky v rámci kvalifikačních prací – rozvoj spolupráce s obcemi. Jednalo se o mapování rizik v obcích regionu (Ostrožská Nová Ves, Holešov, Štěpánov, Staré Město, Uherský Brod). Rozvoj spolupráce s institucemi v regionu. Návrhy na zvýšení odolnosti měkkého cíle (Denní stacionář, Diecézní Charita Brno).
- Preventivně výchovná činnost na základních školách (Academic School, Mateřská škola, základní škola a střední škola, s.r.o.).
- Účast na Veletrhu vědy – aktivní účast AP a VP na akci organizované Akademií věd České republiky, na které byly prezentovány nejnovější inovace a výzkumné projekty Fakulty logistiky a krizového řízení.
- Úzká spolupráce s ORP Uherský Brod a Krajským úřadem Zlínského kraje, který byl současně aplikačním garantem projektu FLAPRIS.
- Podpora neziskového sektoru a charitativních projektů ve spolupráci s USUH (Vědecká kavárna, Uklid'me Česko), spolupráce s místními spolky a organizacemi, spolupráce s ČČK, Maltézskou pomocí, Charitou UH.
- Webová stránka Citizen Science (www.citizenscience.cz), která slouží jako platforma pro veřejnost zapojenou do vědeckých aktivit, což napomáhá rozšíření povědomí o ekologických výzvách a podporuje komunitní vědecký výzkum.
- Workshop pro koordinátory EVVO, který zvyšuje schopnosti a znalosti koordinátorů v oblasti environmentální výchovy, což přispívá ke zvyšování kvality vzdělávání o ekologii a životním prostředí.
- Série workshopů Mapathon, které zapojují veřejnost do mapování.
- Série komentovaných prohlídek a workshopů – City Nature Challenge.
- Akce Bioblitz, která slouží jako intenzivní průzkum biodiverzity, během kterého se zapojují odborníci i amatéři do dokumentace druhové rozmanitosti na určitém území.
- Spolupráce s podnikatelskou sférou – platforma pro upevnění spolupráce k rozvoji institucí, firem, města a celého regionu.

Ve srovnání s minulým obdobím, které bylo výrazně méně produktivní, se činnost fakulty v této oblasti zásadně rozšířila. V minulém období byly zaznamenány pouze následující výsledky: 2 průběžné zprávy, které měly spíše administrativní charakter a nevedly k výraznému společenskému dopadu, článek v časopise Vesmír, který představuje příspěvek k popularizaci vědy, ale bez širšího zapojení veřejnosti a informační systém pro správu záznamů z fotopastí, který měl své využití v odborné komunitě, ale jeho dopad byl spíše omezen na specializované účely.

Celkově lze tedy konstatovat, že v aktuálním období FLKŘ významně rozšířila a prohloubila svou činnost nejen v kontextu regionu. Tyto aktivity zároveň podporují spolupráci mezi odborníky a veřejností, tento dopad na společnost jako takovou již není regionální, ale národní a v některých oblastech mezinárodní, což zvyšuje celkovou efektivitu a dosah výzkumu fakulty.

Pro FLKŘ je významné z dlouhodobého hlediska také zapojení akademických pracovníků do edičních rad mezinárodních vědeckých časopisů. Jedná se o významný indikátor jak kvality jejich vědecké práce, tak i mezinárodního renomé fakulty. Účast akademických pracovníků FLKŘ v edičních radách mezinárodních vědeckých časopisů je stabilní.

Současná účast akademických pracovníků FLKŘ v edičních radách (Tabulka 17):

- The Science for Protection Population, Institutut ochrany obyvatelstva Lázně Bohdaneč, Lázně Bohdaneč, Česká republika
- Krizový management, FBI Žilina, Slovensko

Zvané přednášky na zahraničních institucích představují příležitost, jak prezentovat výzkumné výsledky, podílet se na odborných diskusích a rozšiřovat vliv fakulty v mezinárodním měřítku. V aktuálním období byli akademičtí pracovníci FLKŘ pozváni na 10 významných přednášek na renomovaných zahraničních institucích, což ukazuje na výrazný nárůst oproti období 2014–2018, kdy proběhly pouze 4 zvané přednášky.

Nejvýznamnější zvané přednášky současného období:

- International Students Symposium on Logistics and International Business (2022 The risk management of logistics projects, Krakow; 2023 Sustainable logistics and its risks, Vilnius) – symposium zaměřené na logistiku a mezinárodní obchod, kde akademici FLKŘ sdíleli své poznatky s mezinárodním publikem.
- Summer School, Cejle, Slovenia – letní škola v Slovinsku nabídla akademikům FLKŘ prostor pro vzdělávání studentů a výměnu zkušeností s odborníky z jiných zemí.
- International Conference of Agroforestry – EURAF.
- Czech Center in New York, USA – přednáška v jednom z nejvýznamnějších českých center v zahraničí.
- University of California, Santa Barbara, USA.
- Interreg Rakousko-Česká republika – přednáška v rámci programu přeshraniční spolupráce mezi Rakouskem a Českou republikou.
- TU Košice, Slovakia (2x) – Univerzita v Košicích, jedna z nejprestižnějších technických univerzit na Slovensku, byla hostitelem dvou přednášek akademiků z FLKŘ.
- Hochschule für Wirtschaft und Gesellschaft Ludwigshafen, Germany – německá vysoká škola.

Podrobněji v tabulce 18.

Zvané přednášky odborníků a zahraničních vědců jsou zásadní pro propojení teorie a praxe v oblasti VaVaI a přispívají k rozvoji odborných znalostí studentů a akademiků. Za aktuální období vybíráme tyto přednášky významných zahraničních hostů, které byly realizovány na FLKŘ:

- dr. Augustyn Lorenc - Cracow University of Technology, Institute of Rail Vehicles and Transport.
- dr. Małgorzata Kuźnar - Cracow University of Technology, Faculty of Mechanical Engineering.
- assoc. prof. Cezary Mańkowski - University of Gdansk, Department of Logistics, Faculty of Economics.
- prof. Gabriel Fedorko - Technical University of Kosice, Faculty of Mining, Ecology, Process Control and Geotechnology.

- doc. Nikoleta Mikušová - Technical University of Kosice, Faculty of Mining, Ecology, Process Control and Geotechnology.
- assoc. prof. Marinko Maslarič - University of Novi Sad, Department of Traffic Engineering.
- doc. Peter Michalík - Technical University of Košice, Faculty of Manufacturing Technologies, Department of Automobile and Manufacturing Technologies
- dr. Remigiusz Łabudzki - Poznan University of Technology.

Počet přednášek v porovnání s minulým obdobím můžeme považovat za srovnatelný. Přednášky odborníků a zahraničních vědců se nyní více zaměřují na praktické aspekty krizového řízení a bezpečnosti a logistiky. Podrobněji tabulka 19.

Významná volená členství akademických pracovníků FLKŘ v odborných společnostech jsou důležitým indikátorem prestiže fakulty na národní i mezinárodní úrovni. Tato členství umožňují přímou participaci na formování odborných diskusí, rozhodování o směřování výzkumu a vývoje a podporují propojení akademické sféry s praxí. AP FLKŘ jsou aktuálně členy 13 významných společností, což představuje rostoucí trend oproti minulému období, kdy byli členy 5 odborných společností:

- TP Organic, Steering Committee.
- Česká Technologická platforma pro ekologické zemědělství.
- IFOAM Organics Europe.
- Czech Forests, state enterprise.
- Vědecká rada hl. m. Prahy pro dekarbonizaci a adaptaci na klimatickou změnu.
- Společnost vědeckých expertů cestovního ruchu (SVECR).
- Asociace hotelů a restaurací (AHR), vzdělávací sekce.
- Sdružení požárního a bezpečnostního inženýrství, z. s. (SPBI) Ostrava (2x).
- Česká asociace pro prevenci rizik.
- Česká ergonomická společnost.
- Česká společnost pro jakost.
- Komora logistických auditorů.
- Logistická akademie.

Tento nárůst odráží zvyšující se prestiž fakulty a její aktivní roli v klíčových oborových platformách. Podrobněji tabulka 20.

9) HODNOCENÍ MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE V TVŮRČÍCH ČINNOSTECH

V rámci projektu IKAROS byla na FLKŘ vytvořena Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji FLKŘ UTB ve Zlíně (dále jen Strategie internacionalizace). Z pohledu UTB tato strategie dílčím způsobem rozvíjí pilíř C – Internacionalizace, ale především pilíř B – Výzkum a tvůrčí činnosti obsažené ve Strategickém záměru UTB ve Zlíně na období 21+. V kontextu vysokoškolských pracovišť v České republice má fakulta mimořádné postavení se zacílením na své studijní programy. Uvedené je nutné promítnout do oblasti internacionalizace. Strategickým cílem je učinit z FLKŘ vnímanou výzkumnou instituci, která bude naplňovat mezinárodní rozměr výzkumu a vývoje.

Nejvýznamnější výsledky zahraniční spolupráce jsou uvedeny v tabulce 16.

Projekty podporované zahraničním poskytovatelem za období 2019 – 2023.

Konkrétní projekty i s financováním v jednotlivých letech jsou uvedeny v příloze dokumentu v tabulce 7.

FLKŘ za vykazované období byla v roli příjemce 1 x COST, 1 x Mezinárodní visegradský fond za **735 tis. Kč**. V minulém období 2014 – 2018 za **0 tis. Kč**

Projekty podporované zahraničním poskytovatelem za období 2019 – 2023 v roli dalšího účastníka 2 x CEEPUS, 1 x LTC – INTER – COST a Mezinárodní visegradský fond (v hodnoceném období bez financování) za **1643,5 Kč**. V minulém období 2014–2018 za **0 tis. Kč**.

10) HODNOCENÍ KVALITY VĚDECKÉ ČINNOSTI V RÁMCI DOKTORSKÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ

Není relevantní pro FLKŘ. Fakulta zatím nemá DSP.

11) POPULARIZACE VĚDY A KOMUNIKACE S VEŘEJNOSTÍ

FLKŘ se aktivně podílí na popularizaci vědy a výzkumu mezi odbornou i širokou veřejností. Cílem této činnosti je zvýšit povědomí o důležitosti logistiky a krizového řízení, bezpečnosti společnosti a logistiky a podpořit zájem o tyto oblasti u mladých lidí, odborníků i laické veřejnosti. FLKŘ využívá různé komunikační kanály a metody k efektivnímu šíření informací o svých vědeckých úspěších a praktických řešeních.

Fakulta také organizuje setkání s firmami z regionu, kde se setkávají významné a klíčové firmy. Cílem těchto setkání je podpořit rozvoj a budoucnost regionů. Projektové dny Region 47 a Business for Breakfast – Triangle Way, které fakulta pravidelně organizuje, jsou skvělou příležitostí k posílení vzájemných vazeb mezi akademickou sférou a podnikatelským sektorem, a přinášejí mnoho benefitů pro všechny zúčastněné strany.

<https://flkr.utb.cz/spoluprace/business-for-breakfast-triangle-way/>

Mezi hlavní způsoby komunikace tvůrčí činnosti FLKŘ patří zejména:

- Odborné konference a semináře

FLKŘ pravidelně pořádá odborné konference a semináře, které hrají důležitou roli v šíření vědeckých poznatků a vytváření prostoru pro vzájemnou výměnu zkušeností mezi odborníky, akademiky, studenty i širokou veřejností. Tyto akce umožňují nejen prezentaci nejnovějších vědeckých trendů, ale také diskusi o jejich praktické aplikaci v reálném světě.

Mezi nejvýznamnější konference patří například CrisCon a Medicína katastrof. Tyto akce slouží jako platformy pro sdílení inovativních přístupů, nových výzkumů a praktických řešení v oblasti prevence a řešení krizových situací.

Konference a semináře jsou otevřené nejen odborníkům a akademickým pracovníkům, ale i studentům a veřejnosti. Tím fakulta podporuje přenos vědeckých poznatků mimo akademickou půdu a umožňuje široké veřejnosti získat hlubší pochopení současných výzev a trendů v oblasti logistiky, krizového řízení a souvisejících oborů.

Tyto odborné akce zahrnují nejen přednášky a prezentace, ale také interaktivní workshopy, panelové diskuse a networkingové aktivity, které podporují vzájemnou spolupráci mezi účastníky. Fakulta tak nejen představuje nové vědecké poznatky, ale také buduje mosty mezi akademickou obcí, veřejným sektorem a soukromými podniky.

<https://flkr.utb.cz/konference-krizove-rizeni-a-reseni-krizovych-situaci/>

<https://criscon.cz/>

<https://flkr.utb.cz/veda-vyzkum-flkr/vedecko-vyzkumna-cinnost/konference/mezinarodni-konference-medicina-katastrof/>

<https://flkr.utb.cz/veda-vyzkum-flkr/vedecko-vyzkumna-cinnost/kyberneticka-bezpecnost/>

<https://flkr.utb.cz/aktuality-akce/svoc-na-flkr-studentska-vedecka-soutez-ovladla-fakultu/>

<https://flkr.utb.cz/aktuality-akce/den-s-environmentalni-bezpecnosti/>

- Workshopy a vzdělávací programy

FLKŘ se aktivně podílí na organizaci workshopů a vzdělávacích aktivit, které mají za cíl propojit teoretické znalosti s praktickými dovednostmi. Tyto aktivity jsou klíčovou součástí vzdělávacího procesu a jsou navrženy tak, aby studentům, odborníkům i široké veřejnosti umožnily lépe pochopit a aplikovat nejnovější poznatky.

Interaktivní workshopy jsou zaměřeny na řešení reálných situací a praktických problémů, s nimiž se mohou odborníci v těchto oborech setkat. Účastníci se během nich seznamují s moderními technologiemi, nástroji a metodami. Workshopy často zahrnují simulace krizových situací, modelování logistických procesů a případové studie, což napomáhá prohloubit porozumění praktickým výzvám a způsobům jejich efektivního řešení.

Workshopy jsou zaměřeny nejen na studenty fakulty, ale i na profesionály, kteří si chtějí rozšířit své znalosti a dovednosti v oboru. Díky těmto workshopům fakulta nejen podporuje teoretické znalosti, ale také rozvíjí praktické dovednosti, které jsou klíčové pro úspěch v oblasti logistiky a krizového řízení. Tyto aktivity rovněž vytvářejí příležitosti pro networking a spolupráci mezi akademickou sférou, průmyslem a veřejným sektorem.

<https://flkr.utb.cz/veda-vyzkum-flkr/vedecko-vyzkumna-cinnost/konference/evvo/>

<https://flkr.utb.cz/aktuality-akce/cviceni-amok-na-flkr-2/>

<https://flkr.utb.cz/aktuality-akce/city-nature-challenge-v-dubnu-2024-aneb-poznejte-prirodu-ve-vasem-meste/>

<https://flkr.utb.cz/kalendar/studenti-flkr-ziskaji-exkluzivni-pohled-do-prace-celni-spravy/>

<https://flkr.utb.cz/kalendar/prednasky-odborniku-z-evropske-komise-na-fakulte-logistiky-a-krizoveho-rizeni/>

<https://flkr.utb.cz/kalendar/martin-pav-cesi-v-institucich-evropske-unie/>

<https://flkr.utb.cz/aktuality-akce/cviceni-stadion-s-pcr/>

<https://flkr.utb.cz/aktuality-akce/i-mala-reseni-maji-svuj-vyznam-zaostreno-na-uherske-hradiste/>

- Sociální síť a digitální komunikace

Fakulta využívá moderní komunikační nástroje, jako jsou sociální síť (Facebook, Instagram), aby oslovila mladší generaci a širší veřejnost. Cílem je poskytovat aktuální informace o novinkách, událostech a vědeckých aktivitách fakulty, což zahrnuje sdílení nových projektů, výzkumných výsledků a dalších důležitých zpráv. Všechny informace jsou také prezentovány na webových stránkách fakulty v sekci VaV. Tento přístup umožňuje zviditelnění akademických a vědeckých úspěchů a udržování kontaktu s cílovými skupinami v dynamickém a vizuálním formátu.

<https://www.facebook.com/flkr.utb>

<https://www.instagram.com/flkr.utb/>

<https://flkr.utb.cz/veda-vyzkum-flkr/>

- Popularizační akce určené pro širokou veřejnost

FLKŘ klade velký důraz na popularizaci vědy a vzdělání nejen mezi odborníky, ale i mezi širokou veřejností. Prostřednictvím různých popularizačních akcí se fakulta snaží přiblížit aktuální vědecké poznatky, inovace a praktická řešení krizového řízení a logistiky běžnému

obyvatelstvu. Tyto aktivity jsou zaměřeny na zvyšování povědomí o důležitosti oboru a jeho přínosu pro každodenní život a fungování společnosti.

<https://flkr.utb.cz/aktuality-akce/setkani-absolventu-na-fakulte-udalost-ktera-spojila-minulost-s-pritomnosti/>

<https://flkr.utb.cz/aktuality-akce/hrave-zachranarem-aneb-tyden-bezpecnosti-zlinskeho-kraje-3/>

<https://flkr.utb.cz/aktuality-akce/den-otevrenych-dveri-na-flkr/>

<https://flkr.utb.cz/aktuality-akce/druhy-rocnik-souteze-tfa-na-utb/>

<https://flkr.utb.cz/kalendar/noc-vedcu-promena/>

<https://flkr.utb.cz/aktuality-akce/veletrh-vedy-2023/>

Těmito aktivitami fakulta přispívá k budování pozitivního obrazu vědy a její aplikace v každodenním životě a při řešení krizových situací, a současně podporuje ekonomický a sociální rozvoj.

12) HODNOCENÍ VÝSLEDKŮ OPATŘENÍ, KTERÁ BYLA PŘIJATA PRO ROZVOJ TVŮRČÍCH ČINNOSTÍ, SWOT

Na základě analýz byla vypracována SWOT analýza:

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> - Vysoce aktuální problematika studijních programů – Ochrany obyvatelstva, Krizového řízení, Environmentální bezpečnosti a Logistiky. - Specializované laboratoře s výukovým materiálem a SW (Laboratoř chemie, Laboratoř informační podpory ochrany obyvatelstva, Laboratoř pokročilých technologií, Laboratoř open source technologií, Laboratoř kybernetické bezpečnosti. - Zapojení studentů do organizační i výzkumné činnosti fakulty (STS – studentské tvůrčí síly). - Zapojení do mezinárodních sítí CEEPUS (aktuálně 4 sítě). - Členství ve významných odborných organizacích relevantních pro FLKŘ: České Logistické Asociace – ČLA, European Citizen Science Association – ECSA, European Logistics Association – ELA. 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence mezioborové laboratoře na FLKŘ. - Omezený počet akademických pracovníků s hodností profesor nebo docent. - Publikační činnost akademických pracovníků v časopisech indexovaných v Q1 a Q2 dle AIS indexovaných v databáze WoS.

<ul style="list-style-type: none"> - Získání mezinárodního certifikátu eLOG. - Aktivita zaměřená na rozvoj studijních programů financovaných v rámci projektové činnosti (sESF, ERDF, NPO, GreenDeal). 	
Příležitosti	Rizika
<ul style="list-style-type: none"> - Vzdávající zájem o studium problematiky ochrany obyvatelstva, krizového řízení, environmentální bezpečnosti a logistiky. - Rozvoj spolupráce s firmami a dalšími organizacemi. - Vybudování mezioborové laboratoře/VaV centra FLKŘ. - Podání a následné získání projektů smluvního výzkumu. - Podání a následné získání projektů financovaných z operačních programů (OP TAK, OP JAK). - Zvýšení počtu publikačních výstupů v prestižních odborných časopisech (indexovaných zejména v Q1 nebo v Q2 v databázích WoS). - Rozvoj spolupráce se zahraničními výzkumnými pracovišti s důrazem na podávání společných projektů (Horizon Europe, COST, Visegrádské fondy, Norské fondy). - Rozvoj spolupráce s European Logistics Association – ELA. 	<ul style="list-style-type: none"> - Změna financování vysokého školství v České republice. - Změna v systému interního přerozdělování finančních prostředků v rámci UTB. - Fluktuace akademických pracovníků. - Konkurence ostatních vysokých škol. - Snížení zájmu o spolupráci ze strany firem a dalších organizací.

Jednotlivá opatření jsou rozdělena dle Modulů dle Metodiky 17+, přičemž Moduly 4 a 5 jsou hodnoceny za UTB ve Zlíně jako celek a FLKŘ se bude i nadále podílet v spolupráci s dalšími součástmi UTB ve Zlíně na jejich naplňování.

Modul 1

Situace v rámci hodnocení modulu 1 je velmi dobrá. **Strategií fakulty v rámci Modulu 1 je i nadále vytvářet a následně zasílat k hodnocení excelentní výstupy s potenciálem vysokého hodnocení (1, 2).** V rámci hodnocení H23 byl zaslán k hodnocení jeden výstup

(Přínos k poznání). Tento výstup byl hodnocen v roce 2024 známkou 3. V roce 2024 bude k hodnocení zaslán také jeden další výstup typu Přínos k poznání.

Modul 2

V rámci hodnocení Modulu 2 FLKŘ vykazuje nižší počet výstupů, i když je nutno zmínit, že v rámci hodnoceného období došlo k výraznému kvantitativnímu ale zejména kvalitativnímu posunu. Dokládají to i výstupy, které jsou zařazeny do Q1 a Q2 dle AIS v rámci databáze WoS. Strategii fakulty je v této oblasti naplňovat zejména tyto kroky:

- Příprava projektu na vybudování mezioborové laboratoře na FLKŘ.
- Účast v mezinárodních sítích odpovídajících profilu, preferencím a dlouhodobým cílům FLKŘ, UTB ve Zlíně (CEEPUS, NAWA).
- Podpora PostDoc s výrazným potenciálem zvýšit kvalitu a počet výstupů (Q1 a Q2 dle AIS) v hlavních FORDech FLKŘ (spolufinancování Zlínského kraje).
- Podpora kvalifikačního růstu AP a VP při zvyšování kvalifikace (interní projekty financované z Fondu strategického rozvoje).
- Příprava DSP v oblasti Bezpečnostních oborů s předpokládaným názvem Ochrana obyvatelstva.
- Podpora tvůrčí činnosti v rámci účasti AP a VP na interních projektech (DK RVO, IGA případně FSR FORD 5,6).
- Podpora smluvního výzkumu.
- Vytvoření systému podpory přípravy a podávání mezinárodních projektů prostřednictvím využití zavedených sítí, vyhledávání grantových příležitostí a konzultací při přípravě projektů.

Modul 3

V rámci mezinárodního hodnocení MEP a interního auditu byly spatřeny nedostatky týkající se zejména částí 3.2 a 3.4 v Modulu 3. V rámci hodnoceného období byly přijaty tyto **nástroje a opatření, kterými fakulta systematicky pracuje na zlepšení měřitelných kritérií hodnocení:**

- Prohloubení spolupráce s podniky a institucemi v regionu – plánovaná setkání formou snídání s významnými představiteli podnikatelské sféry, veřejnosti a města za účelem šíření nových poznatků z výzkumu a vývoje – Region 47.
- Stáže studentů v rámci profesně zaměřených studijních programů.
- Finanční motivace AP - odměny při provádění smluvního výzkumu.
- Spolupráce s Centrem polymerních systémů (UTB).
- Pořádání konferencí – CrisCon (certifikované kurzy CŽV), spoluorganizace konference Medicína katastrof a partner konference Jak ochránit svoji firmu před kyberútoky.
- Podpora neziskového sektoru a charitativních projektů ve spolupráci s USUH (Vědecká kavárna, Uklid'me Česko), spolupráce s místními spolky a organizacemi, spolupráce s ČČK, Maltézskou pomocí, Charitou UH.
- Spolupráce se základními a středními školami v okolí Uherského Hradiště (exkurze pro studenty středních škol do vybraných laboratoří FLKŘ UTB ve Zlíně, přednášky akademických pracovníků FLKŘ UTB ve Zlíně na středních školách, účast AP FLKŘ na Středoškolské odborné činnosti).

- Spolupráce s obcemi a s institucemi v regionu - mapování rizik v obcích regionu (Ostrožská Nová Ves, Holešov, Štěpánov, Staré Město, Uherský Brod), návrhy na zvýšení odolnosti měkkého cíle (Denní stacionář, Diecézní Charita Brno).
- Preventivně výchovná činnost na základních školách (Academic School, Mateřská škola, základní škola a střední škola, s.r.o.).
- Organizace soutěže TFA (Toughest Firefighter Alive).
- Participace AP a studentů FLKŘ na akci Týden bezpečnosti Zlínského kraje.
- Příprava Noci vědců a Dní otevřených dveří (DoD) a aktivní účast na Veletihu vědy.

ZÁVĚR

Zpráva se zaměřuje na shrnutí tvůrčích a výzkumných aktivit Fakulty logistiky a krizového řízení (FLKŘ) za období 2019–2023. Zpráva hodnotí klíčové úspěchy, jako jsou výsledky v oblasti aplikovaného výzkumu, spolupráce s domácími i mezinárodními partnery, a dosažení patentových a licenčních úspěchů, což přispívá jak k ekonomickému rozvoji, tak i ke společenskému dopadu. Je zřejmé, že v porovnání s minulým hodnotícím obdobím (2014–2018) došlo k významnému posunu zejména z pohledu aplikovaného výzkumu a naplňování třetí role fakulty. Na základě této analýzy zpráva doporučuje pokračovat v naplňování vize fakulty kontinuální podporou excelence v oblasti VaV a rozvojem spolupráce s podnikatelskou sférou, institucemi v regionu i organizacemi působícími v České republice a zahraničí.

POUŽITÉ ZDROJE

FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ. *Fakulta logistiky a krizového řízení*. Online. Dostupné z: <https://flkr.utb.cz/>. [cit. 2024-09-27].

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ. *Vyhledávání kvartilů (dle AIS)*. Online. Dostupné z: https://veda.k.utb.cz/jcr_ford_ais/. [cit. 2024-09-27].

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ. *Vyhledávání kvartilů (dle SJR)*. Online. Dostupné z: <https://www.scimagojr.com/journalrank.php>. [cit. 2024-09-27].

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ. *Hodnocení dle SR/4/2024 - Bibliometric analysis for SR/4/2024*. Online. Dostupné z: <https://veda.k.utb.cz/selfeval/?action=notes>. [cit. 2024-09-27].

ÚŘAD VLÁDY ČR. Online. Dostupné z: <https://vyzkum.gov.cz/>. [cit. 2024-09-27].

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ. *OBD Osobní bibliografická databáze*. Online. Dostupné z: <https://obd.utb.cz/>. [cit. 2024-09-27].

ÚŘAD VLÁDY ČR. *Struktura oborů OECD (Frascati manual) - převodník M17+*. Online. Dostupné z: https://vyzkum.gov.cz/storage/att/E6EF7938F0E854BAE520AC119FB22E8D/Prevodnik_oboru_Frascati.pdf. [cit. 2024-09-27].

Hodnocení MEP dle (směrnice rektora SR/31/2019).

UNIVERZITA TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ. *Závěrečná zpráva z řádného auditu: Audit implementace doporučení mezinárodního evaluačního panelu vyplývající pro Univerzitu Tomáše Bati ve Zlíně z evaluační zprávy pro Moduly M3 až M5*.

FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ. *Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty logistiky a krizového řízení UTB ve Zlíně na období 2016 – 2020*. 2016. Online. Dostupné z: <https://flkr.utb.cz/mdocs-posts/dlouhodoby-zamer-2016-2020/>. [cit. 2024-09-27].

FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ. *Strategický záměr Fakulty logistiky a krizového řízení UTB ve Zlíně na období 21+*. 2021. Online. Dostupné z: <https://flkr.utb.cz/o-fakulte/uredni-deska/ruzne/>. [cit. 2024-09-27].

FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ. *Strategie internacionalizace ve výzkumu a vývoji Fakulty logistiky a krizového řízení UTB ve Zlíně*, 2022.

FAKULTA LOGISTIKY A KRIZOVÉHO ŘÍZENÍ. *Zpracování podkladů pro studii proveditelnosti pro nově připravovanou „Laboratoř logistiky a krizového řízení – CLIER“*, 2023.